



TEKS UCAPAN

YBHG. TAN SRI SHAMSUL AZRI BIN ABU BAKAR

KETUA SETIAUSAHA NEGARA

SEMPENA

HARI INTEGRITI SARAWAK (HIS) TAHUN 2026

12 OGOS 2026

BORNEO CONVENTION CENTRE KUCHING (BCKK)

Bismillahirrahmanirrahim.

Terima kasih Pengacara Majlis.

SALUTASI

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Salam Sejahtera, Salam Integriti dan Salam Malaysia MADANI.

PENDAHULUAN

1. Terlebih dahulu, marilah kita memanjatkan kesyukuran ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah kurnia dan izin-Nya, kita dapat bersama-sama hadir dalam Majlis Sambutan Hari Integriti Sarawak 2026.

2. Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Kerajaan Sarawak, khususnya Unit Ombudsman dan Integriti Negeri Sarawak (UNIONS) serta Institut Integriti

Malaysia (IIM) atas penganjuran program yang amat signifikan ini.

3. Saya juga ingin merakamkan penghargaan kepada Yang Amat Berhormat Datuk Patinggi Tan Sri (Dr) Abang Haji Abdul Rahman Zohari bin Tun Datuk Abang Haji Openg, Premier Sarawak atas kepimpinan dan komitmen berterusan dalam memperkukuh tadbir urus, integriti serta pembangunan negeri yang berpaksikan kesejahteraan rakyat.

4. Kehadiran para penjawat awam, pemimpin masyarakat, ketua-ketua kaum, wakil sektor swasta, institusi pendidikan dan masyarakat sivil pada hari ini membuktikan satu perkara jelas iaitu **Integriti bukan sekadar wacana peribadi, tetapi satu agenda nasional yang merentas sempadan organisasi.**

5. Tema sambutan pada tahun ini, **“Integriti Teras Kemakmuran Sarawak”**, amat bertepatan dengan identiti Sarawak sebagai sebuah negeri yang kaya dengan

kepelbagaian budaya, agama, bahasa dan etnik. Kemakmuran yang dinikmati oleh rakyat Sarawak hari ini bukanlah sesuatu yang berlaku secara kebetulan. Ia dibina melalui kepercayaan, rasa hormat, keadilan dan tanggungjawab yang diamalkan secara konsisten oleh pemimpin dan rakyat.

TERAS KEROHANIAN & FALSAFAH INTEGRITI: AMANAH LEBIH DARIPADA PROSEDUR

Hadirin yang dihormati sekalian,

6. Firman Allah SWT dalam **Surah An-Nisa', ayat 58**:

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا
بِالْعَدْلِ

"Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanah kepada yang berhak menerimanya, dan apabila kamu menetapkan hukum di antara manusia hendaklah kamu menetapkannya dengan adil..."

7. Integriti bukan sekadar pematuhan (*compliance*) atau elak daripada rasuah. Ia adalah **keselarasan antara nilai yang diyakini, keputusan yang dibuat dan tindakan yang dilaksanakan** termasuk kesanggupan melakukan perkara yang betul walaupun tiada siapa yang melihat.

INTEGRITI DALAM LENSA GLOBAL & PENCAPAIAN STRATEGIK MALAYSIA 2026

Hadirin sekalian,

8. Apabila kita membicarakan soal integriti dan tatakelola hari ini, kita mesti melihatnya menerusi tiga lensa utama - **Global, Rantau ASEAN dan Realiti Nasional.**

9. Di peringkat global, pelabur antarabangsa menuntut ketelusan (*transparency*) dan akauntabiliti sebagai prasyarat utama pelaburan. Suka untuk saya berkongsi bahawa usaha agresif kita menggerakkan **Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA)**, khususnya menerusi inisiatif **Reformasi**

Kerenah Birokrasi (RKB) di bawah Mesyuarat Pasukan Khas Reformasi Agensi (STAR) telah mula menunjukkan hasil.

Pencapaian Utama Negara (2025–2026):

- Baru- baru ini, **Laporan Penarafan Daya Saing Dunia (IMD) 2026** menunjukkan bahawa Malaysia melonjak **8 anak tangga ke kedudukan ke-15** daripada 70 buah ekonomi dunia (berbanding tangga ke-23 pada tahun sebelumnya). Ini merupakan pencapaian terbaik negara dalam beberapa tahun kebelakangan ini, sekali gus meletakkan Malaysia sebagai negara kedua paling berdaya saing di ASEAN di belakang Singapura.
- **Kecekapan Kerajaan (*Government Efficiency*):** Melonjak **11 anak tangga ke kedudukan ke-14**.
- **Kecekapan Perniagaan (*Business Efficiency*):** Naik **16 anak tangga ke kedudukan ke-16**.
- **Indikator Birokrasi:** Berada pada **kedudukan ke-6 dunia**.

- **Pencapaian RKB:** Setakat ini, **425 projek RKB** telah disiapkan dengan anggaran penjimatan kos pematuhan (*compliance cost*) sebanyak **RM2.91 bilion**. Sasaran seterusnya ialah **500 projek RKB** dengan penjimatan **RM2.5 bilion**.
- **Indeks Persepsi Rasuah (CPI) Transparency International:** Skor Malaysia meningkat ke **52/100 (kedudukan ke-54 daripada 182 negara)** berbanding tangga ke-57 sebelum ini.

INISIATIF IIM: PASAK INTEGRITI DARI SEKTOR AWAM HINGGA PERINGKAT AKAR UMBI

Hadirin yang dikasihi,

10. Bagi merapatkan jurang antara kefahaman teori dan amalan integriti sebenar, IIM telah menerajui pelbagai inisiatif impak tinggi sepanjang separuh pertama tahun 2026:

1. **Strategi Pembudayaan Integriti Nasional (NIES):** Telah diluncurkan oleh YAB Perdana Menteri pada **13 Jun 2026**

sebagai kesinambungan Pelan Integriti Nasional (PIN) 2004. NIES berpaksikan falsafah **Rukun Negara**—terutamanya prinsip *Kedaulatan Undang-Undang* serta *Kesopanan dan Kesusilaan* sebagai kerangka moral merentas sektor awam, swasta dan masyarakat.

2. Sijil Unggul Sistem Pengurusan Integriti dan Governans (SPINE): Lanjutan daripada Pekeliling Am Jabatan Perdana Menteri pada penghujung tahun 2025, kerangka SPINE kini telah memberi panduan penilaian integriti menyeluruh. Setakat ini, **lebih 37 organisasi** telah menerima pengiktirafan SPINE atas amalan tatakelola cemerlang.

Inisiatif Utama Separuh Kedua Tahun 2026:

Memasuki fasa seterusnya tahun ini, IIM bergerak lebih **inklusif** dan mendekati masyarakat menerusi:

- **Integriti Fun Walk (IFW) pada 16 Ogos 2026:**
Mensasarkan lebih **1,800 peserta** untuk pembudayaan amalan sihat dan integriti sosial.
- **Peluncuran Modul Integriti Kanak-Kanak (MIKa) oleh Kebawah Duli Yang Maha Mulia Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong pada 27 Ogos 2026:** Menyemai benih integriti seawal peringkat pendidikan asas.
- **Sambutan Bulan Integriti Nasional (SBIN) & Konvensyen Integriti Nasional (KIN) pada 5 November 2026** bakal disempurnakan perasmianya oleh DYMM Sultan Selangor.
- **Kolaborasi Strategik Institut Latihan Awam (ILA):** Kerjasama mantap bersama **INTAN, ILIM, CREaTE (JKR), dan IDB (DBKL)** bagi melatih penjawat awam secara bersasar dan menyeluruh.

DASAR HARI BEKERJA HIBRID BERMULA 1 OGOS 2026

Hadirin yang dihormati sekalian,

11. Kerajaan telah memperkenalkan pelaksanaan Dasar Hari Bekerja Hibrid (HBH) yang bermula pada **1 Ogos 2026** menandakan satu era baharu dalam penyampaian perkhidmatan awam. Melalui norma baharu ini, penjawat awam yang layak diberi fleksibiliti untuk bertugas tiga (3) hari di pejabat dan dua (2) hari secara *remote* dari rumah atau lain-lain lokasi yang diluluskan oleh Ketua Jabatan.

12. Namun harus kita ingat, fleksibiliti ini datang bersama tanggungjawab yang besar. Asas utama HBH adalah integriti, kebertanggungjawaban, dan kepercayaan. Kerja hibrid bukannya tiket untuk meluaskan cuti hujung minggu, tetapi satu wacana moden untuk memantapkan produktiviti dan menyokong penjimatan sumber negara tanpa mengorbankan kualiti perkhidmatan kepada rakyat.

CABARAN DIGITALISASI DUNIA MASA KINI

13. Dalam era dinamik hari ini yang diwarnai teknologi kecerdasan buatan (AI), ekonomi digital, ancaman siber dan

tuntutan ketelusan tinggi, integriti bukan lagi satu pilihan *nice-to-have*, tetapi satu **keperluan strategik negara**.

14. Falsafah moral Confucius ada menyebut:

"The strength of a nation derives from the integrity of the home."

Kekuatan negara bermula daripada integriti diri dan keluarga, yang kemudiannya membentuk budaya organisasi dan negara.

PENUTUP

Hadirin sekalian,

15. Sebagai penutup, saya ingin menegaskan bahawa cabaran kita hari ini bukan sekadar membina organisasi yang patuh kepada peraturan, tetapi **organisasi yang dipercayai**; bukan sekadar cekap, tetapi **berprinsip**; bukan sekadar dihormati, tetapi **menjadi teladan**.

Integriti tidak boleh hanya diajar, ia mesti dibentuk.

Integriti tidak boleh hanya dilaungkan, ia mesti diamalkan.

Integriti tidak boleh hanya menjadi dasar, ia mesti menjadi budaya.

14. Kerana pada akhirnya, integriti bukan tentang apa yang kita lakukan apabila diperhatikan, tetapi **siapa diri kita apabila tiada siapa yang melihat.**

Sekian,

Wabillahi taufiq wal hidayah, wassalamu'alaikum
warahmatullahi wabarakatuh.

Terima kasih.